

INFORME DE GERENCIA. PARA XXIX ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA DE ASOCIADOS

13 DE MARZO 2026

Apreciados compañeros (as) Asambleístas.

En calidad de Representante Legal de Coojubol, les brindo mi caluroso saludo por estar acompañándonos en este día tan significativo para todos, como escenario principal desarrollaremos un informe de las actividades sociales y económicas de Coojubol en el año 2025, con el fin de ponerles en conocimiento los resultados del ejercicio 2025, como Máximo Órgano de esta sociedad cooperativa de acuerdo a la estructura Orgánica regida en la Ley 79 de 1988 y demás decretos y normas reglamentarias.

En la asamblea General del año anterior en el cierre de mi informe les anunciaba que con el ánimo de mejorar los resultados debíamos seguir aumentando la colocación del recurso para créditos a asociados y en especial a terceros, les informé en ese momento que ya habíamos iniciado relación comercial con unos trabajadores de la empresa Servicios Integrados SI., ubicados en la zona norte de Cartagena, la cual tenía a su cargo unos 400 trabajadores en esa área.

En el año 2025 pudimos seguir desarrollando la actividad con ellos y en el curso del año 2025 conversamos con la gerencia de Cartafun “Los Olivos”, para que nos permitiera ofrecerles el servicio de crédito por libranza a los trabajadores de esa empresa que también es cooperativa del sector de la Economía Solidaria como la nuestra, con esta relación se amplían las relaciones puesto que Coojubol también abrió sus puertas para que el servicio de Previsión Exequial que ellos ofrecieron en su momento sellara esa necesidad sentida de una ciudadanía por ese tipo de servicio para toda la familia en ese momento tan apremiante al momento de fallecer algún familiar. Conjugándose así; una Integración Social y Económica en el Sector de la economía solidaria.

Hoy estimados compañeros asambleístas, quiero informarles que lo comentado el año anterior respecto al uso del servicio del crédito de parte de los asociados, lamento informarles que esto no se ha podido muy a pesar de que hemos informado, telefónicamente, por celular, personalmente a familiares etc. Y todavía persiste un gran número de asociados en no utilizar el servicio de Coojubol, ocasionando disminución de los ingresos, lo que no permite presentar mejores resultados llevando a unas pérdidas a Coojubol. Teniendo que direccionar el uso del servicio de crédito a esas empresas y a algunas personas naturales que afortunadamente nos han apoyado y los resultados empiezan a aflorar positivamente.

La administración. En cabeza del Consejo de Administración, la Gerencia con el equipo de trabajo, acompañados por la Revisoría Fiscal, hemos venido aplicando estrategias con el fin de minimizar todos los riesgos posibles como: Conceder créditos al asociado hasta por el valor de sus aportes sociales, Prestación del servicio a Terceros.; Disminución de los costos y Gastos, como: El incremento salarial y honorarios ha sido el mínimo desde la vigencia 2023 teniendo en cuenta el IPC de la fecha; El costo de personal por servicios generales, Contratado por evento desde el año anterior; el cargo de secretaria que está vacante desde octubre 2025, no se ha procedido a llenar la vacante, los Gastos Generales en este grupo se están haciendo erogaciones para el caso de las obligaciones de carácter administrativos y las impositivas se atienden de acuerdo a lo establecido por cada una de ellas ya con tarifas establecidas para todo el año, y los gastos de carácter operativo en la oficina se hacen todos los esfuerzos posibles minimizando cualquier gasto, como es el caso de la papelería y útiles para aseo y cafetería.

Repasando la Ley marco que regula el funcionamiento del cooperativismo en Colombia, la Ley 79 de 1988., en el TITULO I (Del Acuerdo Cooperativo), del CAPITULO I (Disposiciones Generales. Art. 4.), y en el Estatuto de Coojubol. Art. 9° PRESTACION DE SERVICIOS AL PERSONAL. NO ASOCIADO. Que dice: La cooperativa prestará

preferencialmente su servicio al personal asociado. Sin embargo, podrá extenderlo al público no asociado, siempre en razón del interés Social o del Bienestar Colectivo, en tales casos los excedentes que se obtengan serán llevados a un Fondo Social no susceptible de repartición. En el Art.7°. Se refiere a que: serán actos cooperativos los realizados entre sí por las cooperativas, o entre éstas y sus propios asociados, en desarrollo de su objeto social.

Compañeros como Representante Legal de nuestra cooperativa quiero manifestarles que después de relatarles todo lo que se ha venido haciendo en Coojubol en procura de mantener en el tiempo a esta cooperativa, seguir prestando la actividad que viene desarrollando desde su fundación, la que se adelanta desde el año 2024 con la prestación de servicios del crédito a trabajadores de esas empresas ya mencionadas, a personas vinculadas a otras empresas con respaldo real,

Seguidamente paso a presentarles la información sobre el servicio de préstamos aprobados en la Vigencia 2025. :

CREDITOS APROBADOS EN LA VIGENCIA 2025.

ASOCIADOS . Por Comité de crédito y Gerencia.

AÑO 2025		AÑO 2024		VARIACIONES,		
Nº. SOLICIT.	VALORES	Solicit.	VALORES		VAR. \$	% Var.sSolic.
18.c.cdto	\$ 84.257.338	9	\$ 77.710.000	\$ 6.547.338.	84.%	100
22 Gcia.	\$ 48.343.768	74	\$ 150.569.762	-\$102.225.994	-67.%	-70.
40	\$ 132.601.106	83	\$ 228.279.762	- \$ 95.678.656	-41.%	-50.

CREDITOS A NO ASOCIADOS.

AÑO 2025		AÑO 2024.		VARIACIONES		
84	\$ 176.742.479	36	\$ 95.502.000	\$ 80.240.479	85. %	133%

Total créditos en el año

124	\$ 309.343.585	117	\$ 323.781.762	-\$ 15.438.177.	- 4%	5%
-----	----------------	-----	----------------	-----------------	------	----

Dentro del número de operaciones de los asociados tenemos un resumen de 6 asociados que solicitaron refinanciación de la deuda proveniente de la vigencia 2024 que también generaron unos intereses que hicieron parte del resultado del ejercicio 2025, y que en el año 2026 también generaran n intereses al igual que las vigencias siguientes.

Solicit.	Ap.Soc.	Refinac.P.rest	cuotas	Int. Total	Int.2025	Int.2026	Int2027/28
6	\$115.985.274	\$73.779.819	384	\$77.236.485	\$14.251.585	\$19.505318	\$43.479.582

Haciendo un análisis de la ejecución de los créditos atendidos en el año 2025 comparados con la información del año 2024 tenemos que:

En general las solicitudes de préstamos aumentaron en 7 unidades en 2025 se recibieron 124 y en el 2024- 117.

El total de Las solicitudes de créditos aprobadas en la vigencia 2025 fueron por la suma de \$309.343.585, con relación a 2024 disminuyeron en \$15.438.177. o sea el – 4%.

Las solicitudes por los asociados fueron 40 por valor de \$132.601.106 comparados con las del año 2024 disminuyeron en \$95.678.656. representando disminución del 41%.

lo que nos deja claro en el comentario inicial de la poca receptividad de muchos asociados para obtener crédito en su cooperativa.

Créditos a no asociados.

Estas solicitudes contrario a las de los asociados tuvo un incremento muy importante para el resultado del ejercicio, cuando en los dos últimos meses del año hubo una leve mejoría, pero para el año 2026 se espera mayor incremento en los rendimientos por este servicio a ese grupo. En él se puede observar el aumento de solicitudes entre 2024 y 2025 de 36 se pasó a 84 solicitudes .

La cantidad prestada en el año 2025 fue de \$176.742.479. que comparada con los créditos concedidos en 2024 representa el 185% del valor acreditado en el 2024.

Esta información nos deja claro de la necesidad de seguir desarrollando este servicio a los terceros o (no asociados) con el fin mantener a COOJUBOL con las puertas abiertas a todo trabajador o empresa que en cualquier momento pueda aceptar nuestra oferta de crédito por el sistema de descuento por libranza y lo interesante del programa se están atendiendo a trabajadores de nivel operativo solucionando sus problemas familiares cancelándolo en promedio de 12 meses, evitando su comprometimiento con dineros de alto costo de financiación.

Otro aspecto importante para el ejercicio 2026 es que de los créditos a los no asociados entregados hasta diciembre 2025, representan dentro del presupuesto de ingresos para el año 2026 un porcentaje importante cuando se espera recibir por el rubro de intereses la suma de \$18.001. 823.00 y para el año 2027 la suma de \$1.702.988 de acuerdo a la liquidación de cada crédito.

Para complementar la información presentada de la ejecución de los prestamos solicitados y concedidos a asociados y a terceros (no asociados), seguidamente les presento la información de cual ha sido el comportamiento de los saldos de efectivos mensualmente en el año 2025 como demostración de la capacidad de disponible con que cuenta Coojubol para colocar ante sus asociados especialmente aquellos que no utilizan los servicios. como lo hemos venido repitiendo si no hay solicitudes de prestamos suficientes ,la empresa no puede presentar resultados positivos.

Meses - 2025	CAJA	BANCOLOMBIA	BANCOMEVA	TOTAL.
Enero	\$ 0	\$ 125.820.269	\$ 337.908.	\$ 126.158.177
Febrero	\$ 0	\$ 145.633.028	\$ 251.790	\$ 145.884.818
Marzo	\$ 306.500	\$ 157.650.101	\$ 165.672	\$ 157.815.773
Abril.	\$ 3.442.537	\$ 163.886.132.	\$ 79.554	\$ 167.408.223.
Mayo	\$ 3.142.537	\$ 185.374.439	\$ 993.435.	\$ 189.510.411
junio	\$ 3.977.729	\$ 204.164.615	\$ 903.718	\$ 209.049.662
\$JULIO	\$ 2.810.175	\$ 204.002.115	\$ 821.200	\$ 207.633.490.
AGOSTO	\$ 3.697.237.	\$ 213.638.744	\$ 733.081.	\$ 218.069.062.
Septiembre	\$ 1.881.400	\$ 213.090.193.	\$ 648.963.	\$ 215.620.556
Octubre	\$ 8.293.107	\$ 215.178.964	\$ 562.846.	\$ 224.034.917
Noviembre	\$ 27.151.680	\$ 199.696.353	\$ 476.728	\$ 227.324.761

Diciembre	\$ 000	\$ 218.366.627.	\$ 390.610.	\$ 218.757.237.
Promedio mensual	4.558.575	187.208.465	530.458	192.297.498.

COBRO DE LA CARTERA.

Esta labor se viene desarrollo en el año 2025 gestionando los cobros telefónicamente o personalmente a cada deudor que en su momento entre en atraso de alguna cuota de su obligación,

especialmente con aquellos que tienen el compromiso de pago por ventanilla. En cuanto a algunos morosos hubo la necesidad de adelantar proceso ejecutivos para la recuperación de la cartera, unos con embargos decretados, otros en espera de la admisión del respectivo juzgado para definir.

EL CAPITAL SOCIAL Y SU MOVIMIENTO EN EL AÑO 2025.

Este Rubro de vital importancia para la sostenibilidad de toda empresa cooperativa, poder decirle que en cuanto a admisión de nuevos socios no se dio en la vigencia, por la aplicación de medidas de conservación de la estabilidad de Coojubol debido a los resultados que viene presentándose en la cooperativa, estratégicamente se dirigió la campaña ofreciendo créditos a terceros buscando que esas operaciones generaran ingresos para disminuir la pérdida que se viene presentando desde el año anterior, puesto que son pocos los asociados que solicitan el servicio del crédito y pensando que en un corto tiempo podríamos vincular a esas personas como asociados (as) aplicando estrategias para su vinculación a Coojubol.

En el siguiente cuadro le presentamos el movimiento de la cuenta Aportes Sociales en la vigencia a 31 de diciembre 2025, en él se informa el ingreso por su concepto, y las devoluciones de Aportes Sociales.

CONCEPTOS	DEV. DE APORTES SOC. EN EL AÑO 2025	INGRESOS DE APORTES SOCIALES EN 2025	SALDO QUE VIENE DEL AÑO 2024.
Aptes. Soc. dic.31/24			\$ 1.430.210.968.oo
Ingresos por Aportes en el año 2025		\$ 134.868.393.oo	
Dev. De Aportes en 2025 por los fallecidos	\$ 11.325.018.oo		
Dev. De Aportes por retiros voluntarios	\$ 45.077.794.oo		
Total movimiento	\$ 56.402.812.oo	\$ 134.868.393.oo	
Saldo Aportes Soc. en Dic.31/25.			\$ 1.508.676.549.oo

COMPORTAMIENTO DE LOS APORTES SOCIALES CON RELACION A LA CARTERA DE COBRO Y OTROS ACTIVOS EN LOS 4 AÑOS

Cifras en miles de pesos.

DETALLE S	AÑO2025	AÑO 2024	AÑO 2023	AÑO 2022
Aportes Sociales. Saldos en Dic.	\$ 1.508.676.549	\$ 1.430.211	\$ 1.451.756	\$ 1.448.741
Dev. De aportes por fallecidos	11.325.018.	109.146	137.755	107.936
Dev. De Aportes por Retiros Voluntarios	45.077.794.	61.018	41.773	69.846
Cartera de Crédito	1.258.686	1.378.215	1.509.902	1.481.298
Otros Activos (Aporte social en Bancomeva)	8.027	7.179	6.399	45.355

Propiedades planta y equipo	319.886	319.886	319.886	329.289
Total Activos	1.805.358	1.819.044	1.836.188	1.855.942
Los Activos totales respaldan los Aportes Sociales en numero de veces	1.19	1.19	1.26	1.28

A información del cuadro anterior nos esta indicando que cada peso de los Aportes Sociales se encuentra representados en la Cartera de Credito, en las Cuentas por Cobrar y en los otros activos de la empresa

EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES SOCIALES.

En el año 2025 en cuanto a la ejecución de las actividades sociales damos el informe de la INTEGRACION SOCIAL DE LOS ASOCIADOS la cual se efectuó el 18 de diciembre pasado, la celebración semestral por los cumpleaños de los asociados, financiada con el producido del Bono social en el año 2025, cancelados por los asociados, empleados de Coojubil y colaboradores solidarios. A continuación, presentamos su ejecución.

item	DETALLE	Vr.Parciales	Resultado final.
	PRESUPUESTO DE RECAUDO DEL BONO 2025		
1.	200 bonos emitidos y proyectados a recaudar	170.000.00	\$ 34.000.000.00
2	67 bonos sin colocar	170.000.00	11.390.000.00
3	133 Bonos a recaudar	170.000.00	22.610.000.00
4	Valor de edición de los bonos.		250.000.00
5	Valor neto a producir		22.360.000.00
	MOVIMIENTO DEL BONO 2025		
6	El recaudo efectuado a la fecha fue la suma de		\$ 22.495.000.00
7	Vr. Edición de los bonos		(250.000.00)
8	Recaudo neto bono 2025		22.245.000.00
9	Menos: Premios Mayor y 2 secos		(12.000.000.00)
10	Premios mensuales (5) de \$300.000.00		(1.500.000.00)
	ORGANIZACIÓN PROGRAMAS SOCIALES		
11	Vr. Neto producción del Bono		\$ 8.745.000.00
	+Saldo que viene de Dic. 31/24.		\$ 3.534.562.00
	+Recaudos en las mesadas adicionales 2025		\$ 1.600.000.00
	=Disponible. Incluido producido del BONO		\$ 13.879.562.00
	EGRESOS REALIZADOS		
	Egresos. Organización festejo de integración		(4.656.000.00)
	Bonos Solidarios a asociados 77	40.000.00	(3.080.000.00)
	Atencion a cumplimentados. Y entrega de bonos		(3.060.000.00)
	Saldo		\$ 3.083.562.00

COMITÉ DE EDUCACION.

La ejecución de sus actividades se dio con la participación de directivos y asociados con el fin de fortalecer las competencias técnicas y actualizar sus conocimientos. Su costo en la vigencia de	\$ 1.280.000.00
---	-----------------

SERVICIO DE PREVISION EXEQUIAL.

Este servicio se viene prestando a los asociados afiliados a Los Olivos y a Recordar, por medio de la cooperativa se efectúa el descuento mensual y se traslada a las empresas prestadoras de este servicio como LOS OLIVOS

CUMPLIMIENTO DE NORMAS LABORALES.

En el año 2025 como en los anteriores, Coojubol se caracteriza por el cumplimiento a su debido tiempo en el pago de todas las responsabilidades laborales, cancelando los salarios, prestaciones sociales, Seguridad Social Aportes Parafiscales etc. A su debido tiempo.

CUMPLIMIENTO CON LOS ORGANOS DE ADMINISTRACION Y CONTROL DEL ESTADO.

Coojubol en la vigencia cumplió todas sus obligaciones a su debido tiempo, como:

Renovación de la Matricula mercantil, renovación del RONEOL, Presentación de la Información Exógena, presentación de la Información Financiera a Supersolidaria, presentación de la Declaración de Rentas y Patrimonio. Reportes al SALAFT, Cancelación del convenio con DATACREDITO, cancelación de LA tasa DE Contribución a SUPERSOLIDARIA, (Art.37 Ley 454/98., Mod. Art.99 Ley 795/2.003), cancelación del de uso espacio pagina WEB, y el Registro Enel régimen especial ante la DIAN.

PROYECCIONES PARA 2026.

Con el animo de mejorar el resultado del ejercicio en 2026, seguir en la consecución de nuevos créditos a los otros trabajadores de las empresas con quienes actualmente estamos en convenio., llegar a trabajadores oras empresas, .

Formalmente solicito a la honorable asamblea su apoyo para aprobar el cambio del plan del bonos ,buscando otras alternativas para que todos los bonos sean adquiridos por los asociados , dando mas oportunidades de ganar en los sorteos.

INFORMACION.

Compañeros quiero comentarles y pedirles a ustedes con todo respeto informarles, que en Cartagena y especialmente en el centro amurallado se esta poblado de mucho negocio de Hoteles. Restaurantes de todo tipo en fin negocios apetecidos por el turismo. Eso hace que las propiedades edificas en el centro esos comerciantes estén a la espera de encontrar alguna edificación para sus intereses.

Sucedió que a la oficina se presentó una persona que al parecer hay alguien interesado en nuestras oficina s , converso conmigo, insistió en cuanto vendíamos, no di ninguna información porque no estaba autorizado y tampoco sabia el valor de venta, comunique al Consejo de Administración. Al equipo administrativo, Revisor Fiscal, Contador Junta de vigilancia todos están enterados, faltaba como máxima Autoridad en la Cooperativa LA ASAMBLEA GENERAL DE ASOCIADOS, que son ustedes los aquí presentes. quienes deben aprobar por estatuto una posible venta de las oficinas. Esa persona ya ha estado varias veces , tengo entendido que es un corredor de bienes raíces.

Con esta información no estoy diciendo que aprueben para proceder; pero, si es importante que tengamos en cuenta que en cualquier momento se puede seguir presentando otras oportunidades de ventas y se haría necesaria la autorización de los asambleístas para toma de decisiones, por lo que se necesitaría de su autorización para adelantar gestiones ; ya sea para esta intención o para otra, de su aprobación, claro está pensando también en adquirir otra sede mas económica y en otro buen sitio para tener en cuenta.

Muchísimas gracias por la atención

x 

JOSE F. CORCHO LOPEZ

Gerente. Representante Legal.